



Verbale del Comitato di indirizzo congiunto del corso di Laurea in gestione del Processo Edilizio (GPE) e Gestione del Progetto e della Costruzione dei Sistemi Edilizi (GPCSE)

seduta del 16 maggio 2024

Il giorno 16 maggio 2024 alle ore 9.30, presso l'Aula Magna della Facoltà di Architettura, Via Antonio Gramsci 53 00198 Roma, si è tenuto l'incontro pubblico di consultazione tra i responsabili del Corso di Studio Magistrale in Gestione del progetto e della Costruzione dei sistemi edilizi (GPCSE) e del Corso di Laurea Triennale in Gestione del processo edilizio (GPE) e i referenti delle organizzazioni rappresentative della produzione e delle professioni di riferimento.

All'incontro erano presenti, Per i Corsi di Studio:

- Spartaco Paris, Presidente del CdL Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi;
- Federico Cinquepalmi, Presidente del CdL in Gestione del processo edilizio, docente del CdL Magistrale;
- Angelo Amorosi, docente del CdL Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi;
- Alessandro Bergami, docente del CdL Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi;
- Fabrizio Cumo, docente del CdL in Gestione del processo edilizio;
- Edoardo Currà, docente del CdL Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi;
- Alessandro D'Amico, docente del CdL Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi;
- Vincenzo Gattulli, docente del CdL Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi;
- Anna Maria Giovenale, docente del CdL Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi;
- Francesco Tajani, docente del CdL Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi;
- Dr. Giulia Famiglietti, membro della commissione Assicurazione Qualità del CdL e del Comitato di indirizzo.

Per la Facoltà e di Dipartimenti di riferimento dei CdL:

- Orazio Carpenzano, Preside della Facoltà di Architettura;
- Carlo Massimo Casciola, Preside della Facoltà di Ingegneria Civile e industriale;
- Fabrizio Tucci, Direttore del Dipartimento Pianificazione Design Tecnologia dell'Architettura;
- Sebastiano Rampello, Direttore del Dipartimento di Ingegneria strutturale e Geotecnica;

Per le organizzazioni rappresentative della produzione, dei servizi, delle professioni:

- arch.Ornella Segnalini, Assessora ai Lavori Pubblici e alle Infrastrutture di Roma



Capitale;

- arch. Mario Avagnina, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti;
- Giorgio Lupoi, in rappresentanza dell'OICE;
- ing. Eliano Romani, Metro C SPA
- arch. Andrea Salvucci, One Works spa
- ing. Carlo De Maria, in rappresentanza dell'ACER Roma
- Fabio Sireus, Harpaceas SRL
- Simona Sabena, PROTOS SPA

In rappresentanza degli ex alumni e laureati del Cdl Magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi:

dr.ssa Giulia Famiglietti, ing. Carlo Paolucci, ing. Alice Germani, ing. Enrico Giovannetti, ing. Federico Giubilei, ing. Pierfrancesco Di Livio .

All'incontro pubblico erano presenti anche gli studenti del II e del III anno del Corso di Laurea in Gestione del processo edilizio.

La discussione ha preso in esame:

1. La denominazione dei Corsi di Studio; l'illustrazione degli obiettivi formativi dei Cds (con riferimento ai Descrittori di Dublino) profili professionali individuati per i Corsi di Studio;
2. I risultati di apprendimento attesi e il quadro delle attività formative;
3. Breve presentazione della revisione dell'offerta formativa della laurea Triennale GPE;
4. Indagini sul grado di soddisfazione dei laureati del Cdl Magistrale sbocchi occupazionali e loro inserimento nel settore;
5. L'andamento dei percorsi formativi dei CCddSS;
6. Gli sbocchi occupazionali
7. Le opportunità di tirocinio/stage.

In particolare si riporta il programma della giornata:

La giornata di studio è stata curata dal Comitato di indirizzo dei CCddSS, con l'obiettivo di continuare l'attività di Consultazioni con le parti interessate, secondo il documento delle "Linee Guida Sapienza sulle Consultazioni con le Parti Interessate per i Corsi di Studio e per i Corsi di Dottorato di Ricerca" elaborato dal Team Qualità dell'Ateneo.

La giornata è stata organizzata secondo il seguente programma:

La filiera formativa della Gestione del processo edilizio. Prospettive e opportunità nella transizione ecologica e digitale. Giornata di studio, Roma Facoltà di Architettura Via A. Gramsci, 53 Aula Magna, 16 Maggio 2024. Facoltà di Architettura e Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale

A partire dall'anno accademico 2018-19 la formazione universitaria offerta dalla Facoltà di Architettura nell'area del processo edilizio, si è ampliata con il corso di laurea magistrale in Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi. Il corso, primo esperimento di Corso di laurea interfacoltà tra la Facoltà di Architettura e la Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale, costituisce il naturale completamento di livello specialistico di una filiera della



Gestione del processo edilizio, nata nel 2010 e in continua evoluzione per l'impatto sul settore delle costruzioni nella transizione ecologica e digitale in corso in Europa. Le competenze dei laureati sono orientate a definire figure capaci di interpretare e governare le sfide d'innovazione dell'industria delle costruzioni con strumenti e competenze nuove ma in linea con la tradizione di eccellenza italiana.

L'evento costituisce l'occasione per connettere il mondo della formazione universitaria, con quello delle professioni e dei gestori pubblici nel settore dell'ingegneria civile e dell'architettura, attraverso la partecipazione degli studenti e dei laureati e con interventi importanti del mondo della ricerca, delle professioni e degli operatori pubblici.

La giornata, a cura dei Comitati di indirizzo dei Cds, ha costituito occasione di consultazione con le parti interessate e attività di Terza Missione congiunta tra le Facoltà di Architettura, di Ingegneria Civile e Industriale e i Dipartimenti coinvolti.

- Pratiche e saperi nella gestione del progetto d'architettura: dall'ideazione alla realizzazione. Intervento di arch. Andrea Salvucci, One Works SPA ;
- Il quadro attuale e le prospettive dei Corsi di laurea della Filiera di Gestione del Processo Edilizio. Interventi di: Federico Cinquepalmi. Presidente del Corso di Laurea Triennale in Gestione del Processo Edilizio; Spartaco Paris, Presidente del Corso di Laurea magistrale in Gestione del Progetto e della Costruzione dei Sistemi Edilizi;
- Testimonianze dei laureati magistrali esperienze e prospettive dal mondo del lavoro: Giulia Famiglietti, Carlo Paolucci, Alice Germani, Enrico Giovannetti, Federico Giubilei, Pierfrancesco Di Livio e altri.
- Dialogo tra i docenti della filiera con i rappresentanti dei settori. Modera: Vincenzo Gattulli
- Il project management per la pubblica amministrazione. Interventi di : Anna Maria Giovenale, Mario Avagnina, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.
- Il project management nel settore delle costruzioni . Interventi di: Angelo Amorosi, Eliano Romani, Metro C SPA, Spartaco Paris, Carlo De Maria, Rappresentante ACER Roma
- L'innovazione nei servizi di architettura ed ingegneria. Interventi di Alessandro Bergami, Giorgio Lupoi, OICE - SPERI SPA.
- La digitalizzazione dei sistemi edilizi tra programmazione e progetto. Interventi di: Alessandro D'Amico; Fabio Sireus, Harpaceas SRL
- Valutazioni e *due diligence* sostenibili a supporto dell'efficacia dei progetti. Interventi di: Francesco Tajani, Simona Sabena, PROTOS SPA
- Il mercato delle professioni. Interventi di Federico Cinquepalmi, Edoardo Currà, intervento (comunicato scritto) di Angelo Domenico Perrini, Presidente del Consiglio Nazionale degli Ingegneri .

Sintesi degli interventi:

La giornata ha visto la partecipazione attiva di studenti laureati in GPCSE e figure professionali inserite nel mondo della ricerca, della libera professione e della PA invitate e alle quali è stato illustrato il progetto formativo del Cdl .

Nella giornata sono stati intervistati e ascoltati i profili professionali di riferimento del CDL pubblici e privati, con l'obiettivo di identificare aree di forza e aree di miglioramento degli obiettivi formativi espressi anche in risultati di apprendimento;

E' stato richiesto agli interlocutori intervenuti di valutare e verificare la validità dell'offerta formativa attiva, sulla base delle richieste del mercato del lavoro, delle opinioni di laureate



e laureati e di dottoresse e dottori di ricerca, dell'occupabilità, nonché delle caratteristiche di laureande/i e laureate/i formati.

Gli interventi hanno riguardato tutte le fasi del processo edilizio, a partire da esperienze singolari come quella dell'arch. Salvucci, che ha avuto la possibilità di lavorare sia per la PA sia per committenti privati di stampo internazionale, svolgendo ruoli differenti alle diverse scale di responsabilità; fino a scenari locali offerti all'interno del mondo associazionistico della capitale, con l'intervento dell'ing. De Maria.

Il corpo centrale della giornata, si è articolato nelle testimonianze degli ex studenti, laureati magistrali in GPCSE che ad oggi si trovano a svolgere mansioni lavorative multidisciplinari pubbliche e private e che mirano ad uno sviluppo orizzontale delle competenze. Si riportano di seguito dei brevi sommari dei profili di ognuno di loro.

Giulia Famiglietti: si laurea triennale in Scienze dell'Architettura e magistrale in GPCSE, svolge diverse collaborazioni con uno studio tecnico di ingegneria e vince una borsa di studio per la "Gestione di dati, analisi e monitoraggio dei consumi e della produzione energetica dei porti di Anzio, Formia, Ventotene e Terracina, tramite l'utilizzo di strumenti digitali", al contempo consegue un Master di II livello in Construction Digital Twin & AI. Infine, decide di dedicarsi al mondo della ricerca scientifica vincendo una borsa di dottorato presso il DRACo e collabora in diversi contesti didattici universitari, svolgendo workshop, seguendo seminari e partecipando a convegni e conferenze di livello nazionale ed internazionale.

Alice Germani: dapprima geometra per poi laurearsi triennale in GPE, collabora come tecnico per società private e studi di progettazione e intraprende la specialistica in GPCSE, prende l'abilitazione alla professione di ingegnere e diviene istruttore tecnico presso il Comune e la Provincia di Terni. Ha coordinato progetti finanziati dal PNRR quali "Progetto pilota per la rigenerazione culturale, sociale ed economica - "Cesi, porta dell'Umbria e delle meraviglie"" e interventi volti all'adeguamento e miglioramento sismico se non efficientamento energetico di 17 istituti scolastici situati nella Provincia di Terni.

Enrico Giovannetti: dopo la laurea triennale in GPE ed un master BIM, ha l'occasione di lavorare in contesti esteri come BIM specialist structure e BIM coordinator all'interno di progetti quali "Metro Cityringen Copenhagen, Danimarca", "New Port Project Strategic Food Mesaieed, Doha, Qatar" per poi laurearsi in GPCSE, abilitarsi alla professione e divenire BIM project manager e progettista per una società privata. Ha collaborato come BIM consultant civile/strutture all'interno di progetti quali "A91-A90 Smart Roads Roma, Italia" e "The Bow Neom Project Trojena, Arabia Saudita".

Federico Giubilei: dopo la laurea triennale in GPE e magistrale in GPCSE collabora come progettista e modellatore BIM per il PoliMI e società private per poi divenire istruttore tecnico presso il Comune di Terni, si iscrive all'ordine degli ingegneri e lavora presso diverse società territoriali multidisciplinari, inserendosi nei settori infrastrutturale-ambientale ed energetico. Ad oggi lavora presso una società di consulenza geologica, prospezioni geognostiche e progettazione ed ha fatto parte a progetti quali "Intervento di potenziamento del rilevato e relativa regimentazione idraulica lungo il tratto dell'A16, Autostrade per l'Italia" e "Simulazione Spaziale frana e progetto paramassi per messa in sicurezza versante, Genzano Romano".

- **Pierfrancesco Di Livio:** si laurea triennale in GPE e magistrale in GPCSE, consegue l'abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere ed ottiene la certificazione di BIM



Coordinator. Ad oggi, lavora presso una società italiana privata che si occupa di project & construction management di progetti complessi e monitoraggio di Facility e Global Services ed ha collaborato in progetti quali “The Social Hub, Roma”

- **Carlo Paolucci:** lavora in modo attivo nel settore delle costruzioni svolgendo mansioni di carattere gestionale, si laurea triennale in GPE ed apre la Paolucci Architettura s.r.l. Ottiene un Master di I livello in BIM, si laurea magistrale in GPCSE e consegue un Master di II livello in Culture del Patrimonio, Conoscenza, Tutela, Valorizzazione, Gestione. In conclusione, nel 2023 è vincitore concorso pubblico, primo classificato, posizione Ingegnere Strutturista del Parco Archeologico del Colosseo.
Dalle testimonianze degli ex studenti è emersa la possibilità di inserirsi all'interno di ambienti lavorativi e processi amministrativi differenti, coerenti con il profilo formativo della filiera didattica.
- Il tema del project management nella pubblica amministrazione, come prospettiva di crescente domanda di professionalità tecniche, è stato affrontato sia dall'arch. Mario Avagnina, testimone del MIT che dall'ing. Elio Romani, portavoce del cantiere di Metro C SPA. Nonostante il pensiero comune delle difficoltà che affronta la PA nell'inquadramento professionale delle figure tecniche, l'arch. Avagnina ha riposto particolare fiducia nel futuro avvicinamento dei giovani laureati. Allo stesso modo, l'ing. Romani ha evidenziato i possibili ruoli professionali in cui i neolaureati possono inserirsi.
- La domanda di figure di project management è stata affrontata dall'ing. Giorgio Lupoi, CEO del gruppo Speri SPA che dal dott. Fabio Sireus, manager del dipartimento di trasformazione digitale di Harpaceas. L'ing. Lupoi ha espresso pareri positivi sull'integrazione dei servizi di ingegneria e architettura nel mondo dell'innovazione tecnologica e dell'adequazione del profilo formativo del project management che il corso di laurea offre; il dott. Sireus, a supporto, ha evidenziato le potenzialità dell'utilizzo di sistemi digitali nel settore AEC e la sua apertura ad accogliere le nuove menti che si trovano ad affrontare questa fase di cambiamenti.
- Al pari delle tematiche già trattate, si è affrontato il tema del supporto valutativo alle fasi del processo edilizio con l'intervento dell'ing. Simona Sabena, Financing Team Supervisor di PROTOS SPA, la quale ha affrontato le tematiche di *due diligence*, *sustainability screening*, misurazione di *KPI*, *Energy audit*, monitoraggio e identificazione dei rischi all'interno del patrimonio immobiliare: aspetti che il progetto formativo del corso di laurea ricopre. Dal contributo è inoltre emersa la volontà della società di puntare su risorse e nuove menti capaci di leggere le esigenze del mercato contemporaneo, profili coerenti con la filiera formativa in essere.
- Dagli ordini professionali di riferimento è stata inviata una nota, allegata al documento.

Durante l'incontro è emerso quanto segue:

1. Denominazione del Corso di Studio : sulla denominazione dei corsi del Corso di laurea In Gestione del progetto e della costruzione dei sistemi edilizi è emerso il suggerimento e definire un titolo più sintetico, coerente con la titolazione originaria di derivazione anglosassone: Project and Construction Management
2. Figure professionali: Le figure professionali che il Corso di laurea forma, come emerse dalle testimonianze degli ex laureati e dalle testimonianze dei rappresentanti del



settore dei servizi di ingegneria e architettura e degli enti pubblici, sono coerenti con la domanda del mercato

3. Obiettivi formativi: Gli obiettivi del corso di laurea e la filiera formativa sono ritenuti adatta alla formazione di profili professionali 'tecnici' per ruoli in fase di evoluzione all'interno del settore pubblico e privato dei responsabili di progetto e project manager (Lupoi).

4. Punti di Forza dell'offerta formativa proposta: la specializzazione di competenze orientata all'impiego e il controllo di strumenti digitali per il project e il construction management, ritenuti dai testimoni esterni punti di innovazione formativa.

5. Eventuali criticità dell'offerta formativa proposta e aspetti da migliorare: il Corso di laurea di livello magistrale è ancora poco conosciuto al di fuori del contesto della Sapienza e in generale la filiera forma profili poco propensi al processo di apertura internazionale che il mercato delle professioni richiede, il Corso di Laurea Triennale richiede degli interventi manutentivi volti a sottolineare l'idea di una formazione di filiera più coerente nel passaggio dal livello Triennale e a quello magistrale.

6. Azioni da intraprendere e Responsabilità : migliorare l'attrattività del Corso di laurea e dalla filiera; sollecitare l'attenzione ordinistica non limitandola all'ordine degli ingegneri, ma stimolando anche l'area ordinistica dell'architettura. Responsabilità: Presidente del Cdl e Comitato di indirizzo; Favorire una maggiore apertura alle opportunità di formazione tramite scambi internazionali e Erasmus Agreement. Responsabile Presidente del Cdl e Responsabile Erasmus del Cdl

Il Prof. Paris ringrazia e saluta gli intervenuti al processo di consultazione, annunciando che verranno sollecitati successivamente a compilare un questionario per raccogliere considerazioni utili al miglioramento del Corso di laurea e dell'intera filiera formativa .

L'incontro si conclude alle ore 13 .30 Il documento e gli allegati saranno oggetto di confronto all'interno del prossimo Consiglio di Corso di studio, al fine di stimolare azioni di miglioramento, in vista del processo di aggiornamento, del monitoraggio annuale del Cdl e della modifica ordinamentale prevista.

Il Presidente del Cdl GPE

Prof Federico Cinquepalmi

Segretario verbalizzante,

membro del Comitato di indirizzo

Dr. Giulia Famiglietti

Roma, il 16 maggio 2024